



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Informe de Progreso COR3

Reconstrucción y Recuperación
Fondos FEMA

Lcdo. Eduardo Soria Rivera, CPA

Director Ejecutivo COR3

5 de septiembre de 2025



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Resumen de Ejecución

Programa de Asistencia Pública de FEMA



Resumen de Ejecución

Huracanes María, Fiona, FAASt y Terremotos

29,077

Total de Proyectos (DIs)

\$21,269,955,449

Total de costo de proyectos (DIs)

11,529

Total de PW aprobados

PLANIFICACIÓN



12,093

Número de
proyectos (DIs)

\$5,723,295,460

DISEÑO

ADQUISICIÓN

2,089

Número de
proyectos (DIs)

\$1,832,092,678

EN PROGRESO

2,777

Número de
proyectos (DIs)

\$3,483,863,739

PERMISOLOGÍA



84

Número de
proyectos (DIs)

\$91,436,529

CONSTRUCCIÓN

ADQUISICIÓN

2,476

Número de
proyectos (DIs)

\$2,396,551,291

EN PROGRESO

4,925

Número de
proyectos (DIs)

\$6,731,331,909

COMPLETADOS



4,633

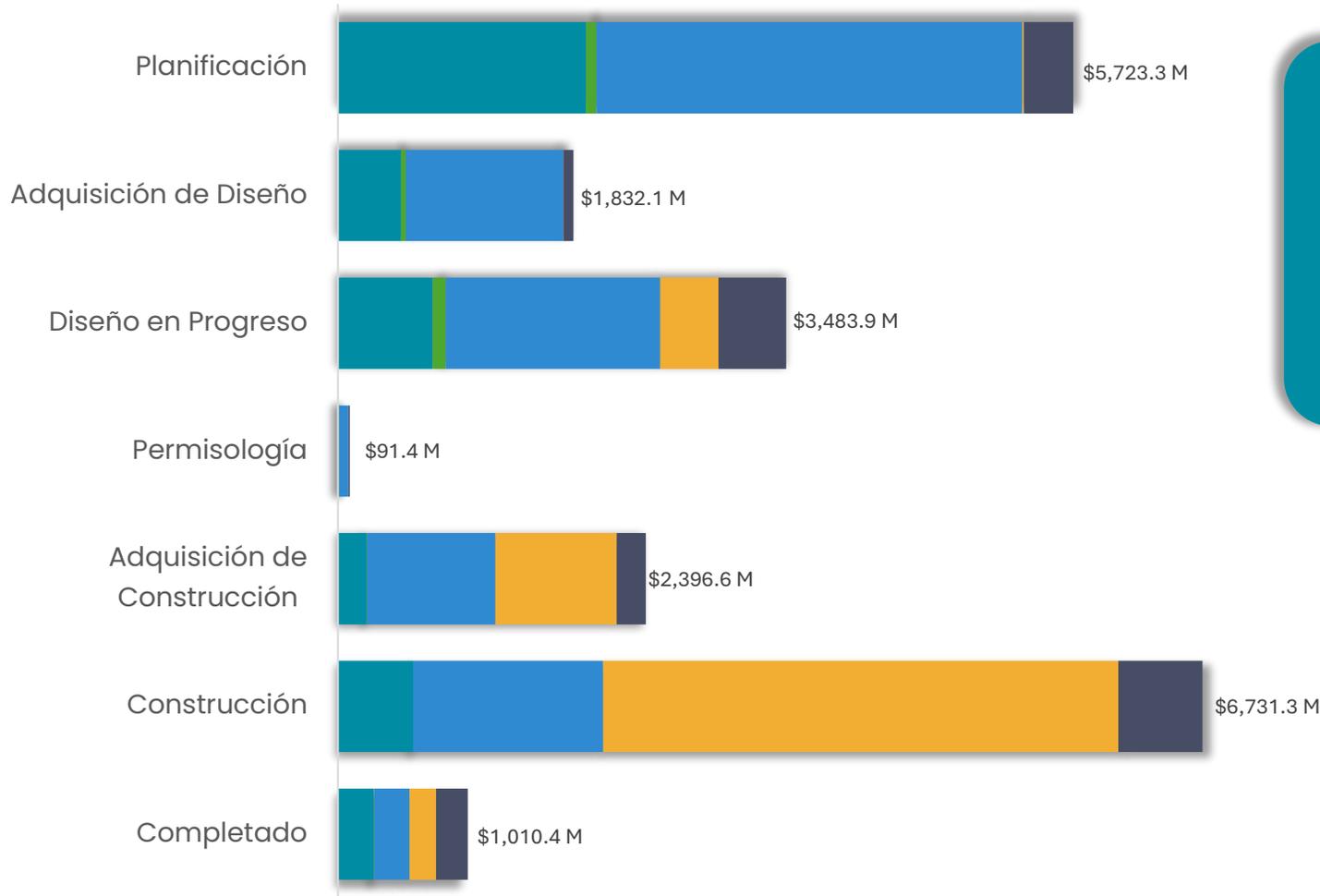
Número de
proyectos (DIs)

\$1,010,373,084



Resumen de Ejecución

Categorías Permanentes



CATEGORÍA
C
\$4.26B
Proyectos: 9,125
carreteras y
puentes

CATEGORÍA
D
\$224.9M
Proyectos: 166
Instalaciones
control de agua

CATEGORÍA
E
\$9.04B
Proyectos: 12,218
edificios y equipo

CATEGORÍA
F
\$5.62B
Proyectos: 1,220
servicios básicos

CATEGORÍA
G
\$2.13B
Proyectos: 6,348
parques y
espacios
recreativos



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Progreso de Desembolsos

Obligaciones | Reembolsos | Working Capital Advance





Avance de Obligaciones y Desembolsos

Categorías Permanentes

Huracán María (4339DR)



\$16,082,937,252
Aportación Federal
Total

\$3,427,638,890
Desembolsado

21%
Porcentaje
Desembolsado

Terremotos (4473DR)



\$472,038,529
Aportación Federal
Total

\$47,046,419
Desembolsado

10%
Porcentaje
Desembolsado

Huracán Fiona (4671DR)



\$1,105,307,317
Aportación Federal
Total

\$326,255,592
Desembolsado

30%
Porcentaje
Desembolsado

Lluvias Mayo 2024 (4805DR)



\$49,943,727
Aportación Federal
Total

\$15,690,022
Desembolsado

31%
Porcentaje
Desembolsado

Tormenta Tropical Ernesto (4850DR)



\$3,901,146
Aportación Federal
Total

\$1,185,814
Desembolsado

30%
Porcentaje
Desembolsado

TOTAL



\$17,714,127,971
Aportación Federal
Total

\$3,817,816,737
Desembolsado

22%
Porcentaje
Desembolsado



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Working Capital Advance

Fondos de Asistencia Pública

Agencias



884

Cantidad de PWs

\$3,291,309,058

Cantidad Desembolsada

\$1,373,941,506

Cantidad Total Reconciliada

42%

Porcentaje de Reconciliación

Municipios



840

Cantidad de PWs

\$331,208,493

Cantidad Desembolsada

\$148,126,069

Cantidad Total Reconciliada

45%

Porcentaje de Reconciliación

Entidades sin fines de lucro



186

Cantidad de PWs

\$142,180,008

Cantidad Desembolsada

\$38,685,768

Cantidad Total Reconciliada

27%

Porcentaje de Reconciliación

TOTAL



1,910

Cantidad de PWs

\$3,764,697,559

Cantidad Desembolsada

\$1,560,753,343

Cantidad Total Reconciliada

41%

Porcentaje de Reconciliación

*Datos al 20 de Agosto de 2025, recovery.pr.gov



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Proyectos Camino a la Ejecución

Programa de Asistencia Pública





OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Proyectos Camino a la Ejecución

Agencias

Agencia	Proyecto	Cantidad Federal	Etapa / Estatus	Breve Descripción
Universidad de Puerto Rico Recinto Ciencias Médicas	Edificio Guillermo Arbona	\$255,369,301.00	Proceso de adquisición para diseño	Reparación y modernización de edificio de 12 pisos y sótano; incluye nueva Escuela de Medicina, Wind Retrofit y laboratorios de investigación (~200)





Proyectos Camino a la Ejecución

Agencias

Agencia	Proyecto	Cantidad Federal	Etapa / Estatus	Breve Descripción
Autoridad de los Puertos de Puerto Rico	Muelles 15 y 16	\$22,106,061.74	Adquisición de construcción	Rehabilitación de los muelles para atender servicios de reparación y mantenimiento de embarcaciones; cubierta del dique seco y actualización de la sala de bombas.





OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Proyectos Camino a la Ejecución

Agencias

Agencia	Proyecto	Cantidad Federal	Etapas / Estatus	Breve Descripción
Departamento de Transportación y Obras Públicas (DTOP)	PR-25, Paseo Lineal Puerta de Tierra	\$10,146,095.10	Diseño completado Pendiente mitigación arqueológica	Estabilización permanente de talud erosionado para proteger activos públicos, recursos arqueológicos, paseos peatonales y vistas históricas





OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Proyectos Camino a la Ejecución

Municipios – Proyectos Destacados

Municipio	Proyecto	Cantidad Federal	Etapa / Estatus	Breve Descripción
Lares	Cementerio Municipal	\$111,495,864.92	Diseño	Estabilización y posible reubicación de cementerio
Ponce	La Guancha Facility (DR-4339)	\$6,744,897.37	Remoción de tablado completado. Diseño 30%	Reconstrucción de tablado, torre y estacionamiento



Cementerio Municipal - Lares



La Guancha - Ponce



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Resumen de Ejecución

Programa de Subvención para la Mitigación de Riesgos (HMGP)





Ruta de la Resiliencia

Huracanes Irma, María, Fiona, Terremotos, COVID-19,
Tormenta Isaías

288

Total de proyectos

\$3,273,586,372

Total de cantidad autorizada

\$657,278,037

Total de cantidad de fase obligada

PLANIFICACIÓN



80

Número de Proyectos

\$796,923,967

Cantidad autorizada

\$142,407,056

Cantidad de fase obligada

DISEÑO

ADQUISICIÓN

115

Número de proyectos

\$1,272,312,870

Cantidad autorizada

\$228,986,548

Cantidad de fase obligada

EN PROGRESO

64

Número de proyectos

\$1,006,824,453

Cantidad autorizada

\$88,592,351

Cantidad de fase obligada

PERMISOLOGÍA



1

Número de proyectos

\$300,000

Cantidad autorizada

\$67,000

Cantidad de fase obligada

CONSTRUCCIÓN

ADQUISICIÓN

7

Número de Proyectos

\$25,617,146

Cantidad autorizada

\$25,617,146

Cantidad de fase obligada

EN PROGRESO

6

Número de Proyectos

\$4,139,570

Cantidad autorizada

\$4,139,570

Cantidad de fase obligada

EJECUCIÓN

8

Número de Proyectos

\$164,902,482

Cantidad autorizada

\$162,902,482

Cantidad de fase obligada

COMPLETADOS

7

Número de Proyectos

\$2,565,884

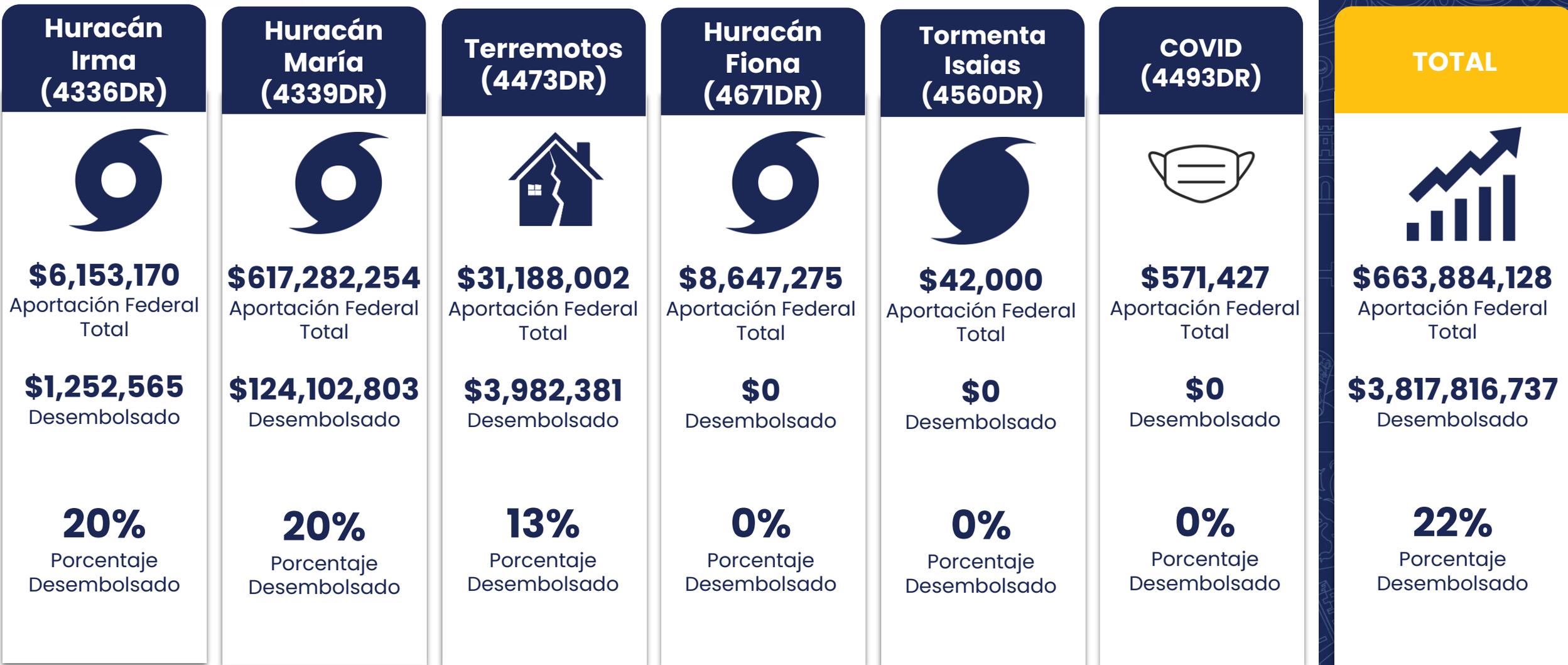
Cantidad autorizada

\$2,565,884

Cantidad de fase obligada

Avance de Obligaciones y Desembolsos

Fondos de HMGP





Working Capital Advance

Fondos de HMGP

Agencias



23

Cantidad de Proyectos

\$64,611,359

Cantidad Desembolsada

\$32,840,396

Cantidad Total
Reconciliada

51%

Porcentaje de
Reconciliación

Municipios



32

Cantidad de Proyectos

\$13,910,664

Cantidad Desembolsada

\$6,084,771

Cantidad Total
Reconciliada

44%

Porcentaje de
Reconciliación

Entidades sin fines de lucro



25

Cantidad de Proyectos

\$5,250,733

Cantidad Desembolsada

\$3,753,864

Cantidad Total
Reconciliada

72%

Porcentaje de
Reconciliación

TOTAL



80

Cantidad de Proyectos

\$83,772,756

Cantidad
Desembolsada

\$42,679,031

Cantidad Total
Reconciliada

51%

Porcentaje de
Reconciliación



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Proyectos Camino a la Ejecución

Programa de Subvención para la Mitigación de Riesgos (HMGP)





OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Proyectos Camino a la Ejecución

HMGP

Agencia / Proyecto	Proyecto	Costo Federal	Etapa / Estatus	Descripción Breve
Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico (PREB)	Represa de Patillas	\$558M	Diseño	Reforzamiento sísmico para represa que apoya energía, riego agrícola y agua potable en el sureste (100,000 personas)





OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Proyectos Camino a la Ejecución

HMGP

Agencia / Proyecto	Proyecto	Costo Federal	Etapa / Estatus	Descripción Breve
Departamento de Educación de Puerto Rico (PRDE)	School Retrofit (50 Escuelas)	\$307.3M	Proceso de adquisición de servicios ingeniería y arquitectura	Evaluación, diseño y retrofit contra riesgos sísmicos, de viento e inundación





Proyectos Camino a la Ejecución

HMGP

Agencia / Proyecto	Proyecto	Costo Federal	Etapas / Estatus	Descripción Breve
Autoridad de Edificios Públicos de Puerto Rico (PBA)	Reforzamiento Sísmico Escuelas Públicas	\$150M	Inspecciones sísmicas completadas en 28 escuelas; diseño Batch 1 en revisión FEMA	Retrofits sísmicos en hasta 55 escuelas para servir como refugios seguros
Departamento de Seguridad Pública de Puerto Rico	IPAWS (Sistema Integrado de Alertas)	\$111.8M	Proceso de adquisición de servicios de ingeniería y arquitectura	Plataforma unificada de alertas de emergencia (EAS, NAWAS, WEA, NOAA) para todo Puerto Rico



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Asuntos Adicionales

Permisos, Desafíos y Hallazgos



Resumen de Permisos Otorgados

Año 2025

Resumen de enero hasta agosto 2025



- **Total de Permisos:** 1120 
- **Aprobados:** 1000 

Resumen de desempeño:

- Porcentaje de aprobación:
89.3%
- Casos aún en trámite:
114
- Casos canalizados con éxito:
1000



Permisos de Construcción



Asistencia Técnica

- ▶ Subrecipientes pueden solicitar apoyo al correo: pmotechnicalassistance@cor3.pr.gov.



Monitoreo Proactivo

- ▶ COR3 revisa periódicamente el progreso de permisos en el portal de OGPe.
- ▶ Se exhorta a los Subrecipientes a identificar la fuente de fondos al registrar el permiso → facilita anticipar necesidades, activar apoyo para agilizar el trámite.



Apoyo en el Portal

- ▶ COR3 interviene cuando se detectan permisos en riesgo de cierre por inactividad.
- ▶ Asistencia directa cuando el permiso requiere acción de OGPe.
- ▶ Importante: identificar correctamente el proyecto en el portal para agilizar el trámite.



Permisos Tramitados Frecuentemente

Determinación de Cumplimiento Ambiental



Código: DEC

Cantidad de Permisos Solicitados: 231

Descripción:

La DEC se emite cuando se determina que un proyecto no requiere una Declaración de Impacto Ambiental (DIA).

Aplicación:

Proyectos de reconstrucción menores, mejoras a infraestructura existente o proyectos exentos bajo categorización ambiental.

Importante: Puede ser requerida por OGPe o como evidencia para cumplimiento NEPA/FEMA.

Solicitud de Recomendación Infraestructura



Código: SRI

Cantidad de Permisos Solicitados: 200

Descripción:

Consulta técnica dirigida a validar el diseño y viabilidad de obras de infraestructura pública, como carreteras, acueductos, luminarias, puentes, etc.

Aplicación:

Trámite previo requerido para proyectos de reconstrucción y mitigación que alteran infraestructura existente o instalan nueva.

Agencias envueltas: OGPe, DTOP, AAA, PREPA.

Permiso de Construcción Consolidado



Código: PCOC

Cantidad de Permisos Solicitados: 113

Descripción:

Autoriza formalmente la construcción de obras permanentes, integrando en un solo trámite la aprobación de planos, endosos, uso de suelo y requisitos ambientales o históricos.

Aplicación:

Obligatorio en la mayoría de los proyectos de reconstrucción estructural (escuelas, puentes, edificios municipales, etc.)

Incluye: Urbanización, remodelación, obra nueva y demolición.

Pre-Consulta Legal



Código: PCL

Cantidad de Permisos Solicitados: 227

Descripción:

Permite validar aspectos legales del predio antes de iniciar trámites formales: titularidad, zonificación, servidumbres y cumplimiento con reglamentaciones.

Aplicación:

Recomendada en proyectos complejos o con documentación registral limitada (ej. propiedad sin catastro definido, múltiples herederos, etc.)

Solicitud de Recomendación de Arqueología



Código: SRA

Cantidad de Permisos Solicitados: 135

Descripción:

Consulta formal con la Oficina Estatal de Conservación Histórica (SHPO) para determinar si el proyecto impacta algún recurso histórico o arqueológico.

Aplicación:

Requerida por FEMA bajo la Sección 106 del NHPA para cualquier proyecto en áreas históricas, centros urbanos o estructuras mayores a 50 años.



Permisos de Construcción

Sugerencias de COR3



Incluya el número de proyecto al registrar la solicitud.



Revise frecuentemente la plataforma para atender notificaciones o solicitudes de pago.



Solicite orientación previa sobre requisitos antes de iniciar el trámite.



Verifique el contenido del memorial explicativo y documentos requeridos antes de someter.



Confirme los requisitos específicos según el tipo de proyecto.



Consulte con personal técnico si hay dudas sobre permisos.



Realice una preconsulta para todo proyecto con fondos federales.



Desafíos que enfrentan los Subrecipientes

Disponibilidad de contratistas

- ▶ Escasez de mano de obra especializada.
- ▶ Dificultad para retener contratistas calificados.



Acceso a materiales

- ▶ Retrasos en la cadena de suministros.
- ▶ Aumento en costos de construcción.



Conocimiento limitado de procesos federales

- ▶ Desconocimiento en requisitos de reembolso.
- ▶ Retos para cumplir con documentación requerida.
- ▶ Aprobación de proyectos de más de \$10,000,000 por parte de la Junta de Supervisión Fiscal.



Recursos internos insuficientes

- ▶ Falta de personal administrativo y técnico con conocimiento sobre manejo de Fondos Federales.
- ▶ Sobrecarga en la gestión de múltiples proyectos.



Comunicación y coordinación interna

- ▶ Limitaciones en los canales de comunicación entre equipos de trabajo.
- ▶ Flujo de información hacia niveles de supervisión no siempre oportuno, generando retrasos.



Hallazgos Comunes de Cumplimiento

Subvenciones Federales



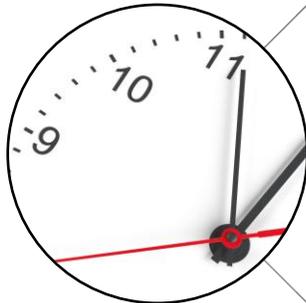
Visitas de Monitoreo:

- Falta de políticas y procedimientos establecidos
- Estructura organizacional débil
- Sistemas contables inefectivos
- Compras sin proceso formal
- Incumplimiento en programas de adelantos
- Proyectos sin análisis de costo



Acuerdo de Subvención:

- Falta de firma en el Acuerdo de Subvención y/o modificaciones por parte del Subrecipiente.



Informe de Progreso Trimestral:

- No someter el Informe dentro del término requerido.



Hallazgos Comunes de Cumplimiento

Subvenciones Federales



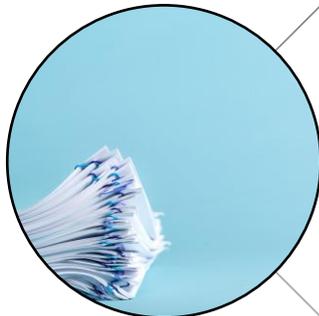
Cuentas que generen intereses:

- Sin certificación bancaria
- Sin auto-certificación anual de intereses, según requerido por COR3



Recobro:

- Falta de repago de fondos identificados como pagos indebidos dentro del término establecido.
- Falta de devolución de adelantos de *Working Capital Advance* debido al incumplimiento con las regulaciones de COR3.



Single Audit:

- No radicar la auditoría requerida en el Federal Audit Clearinghouse (FAC) dentro del plazo establecido.
- No remitir a COR3 el certificado correspondiente



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Portal oficial del Gobierno de Puerto Rico English

OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

PORTAL DE TRANSPARENCIA

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Desastres Programas Ruta de la Recuperación Finanzas RFP y Contratos Documentos Sobre COR3 Fraude, Despilfarro y Abuso

Puerto Rico ha experimentado desastres históricos sin precedentes desde el 2017. El impacto de los huracanes, los terremotos y la pandemia, ha resultado en daños significativos en la infraestructura, la economía y las comunidades. Mientras el Gobierno de Puerto Rico trabaja en la recuperación y reconstrucción de la Isla, el Portal de Transparencia de la Oficina Central de Recuperación, Reconstrucción y Resiliencia (COR3, por sus siglas en inglés), provee una ventana que muestra el progreso a lo largo del camino hacia la resiliencia.

El Portal de Transparencia de COR3 se actualiza regularmente para proveer acceso a la información de los programas de recuperación subvencionados por fondos federales. Última actualización del contenido: 18/08/2025

Portal oficial del Gobierno de Puerto Rico English

OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

PORTAL DE TRANSPARENCIA

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Desastres Programas Ruta de la Recuperación Finanzas RFP y Contratos Documentos Sobre COR3 Fraude, Despilfarro y Abuso

Adquisición del Subrecipiente

El proceso competitivo de adquisiciones de bienes o servicios permite comparar diferentes ofertas y posibles soluciones por distintos proveedores, para escoger la mejor alternativa para el proyecto, a un costo razonable, conforme a las guías federales.

Con el objetivo de proveer visibilidad y transparencia del proceso de contratación a todos los interesados, la siguiente sección contiene documentos relacionados con el proceso competitivo de adquisiciones, tales como solicitudes de propuestas (RFP, por sus siglas en inglés), de agencias gubernamentales, municipios y organizaciones privadas sin fines de lucro, que han obtenido asignaciones de fondos federales para proyectos a través de FEMA.

Nota aclaratoria:
El inventario de los procesos de adquisición provisto en este sitio web es meramente para propósitos informativos y no representa un inventario exhaustivo de oportunidades disponibles.

Relieve de Responsabilidad
La Oficina Central de Recuperación, Reconstrucción y Resiliencia (COR3, por sus siglas en inglés), no es el ente gubernamental responsable de administrar los procesos de adquisición, por lo que no garantiza la precisión de la información aquí provista ni es responsable de su contenido. Cualquier persona y / o entidad interesada en participar o en obtener más información sobre cualquiera de los procesos debe dirigirse directamente al [sitio web oficial](#) de la Administración de Servicios Generales (ASG), de la agencia, entidad gubernamental o municipio correspondiente. En cuanto a oportunidades relacionadas con entidades privadas sin fines de lucro, debe acudir a la fuente descrita en los pliegos.



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO



RECOVERY.PR.GOV

SÍGUENOS

 en redes sociales y
mantente informado sobre el proceso
de reconstrucción de Puerto Rico:

COR3



@Cor3pr



@COR3_PR



COR3_PR



COR3 | Central Office
for Recovery, Reconstruction
and Resiliency



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO



OFICINA CENTRAL DE RECUPERACIÓN,
RECONSTRUCCIÓN Y RESILIENCIA

COR3

GOBIERNO DE PUERTO RICO

¡Gracias!

